

PMBOK® Guide 4th Edition

PMI® Gestaltungsrahmen und IPMA Competence Baseline (ICB) sind nicht nur Methodensammlungen. Sowohl PMI® als auch GPM/IPMA bieten Projektmanagern nicht nur das zur Projektsteuerung erforderliche Methodenwissen an, sondern machen auch brauchbare Vorschläge zur Projektführung, damit die Projektmanager kontextbezogen Kontakte knüpfen, sich auf die dringenden Aufgaben konzentrieren und nach ihren Werten handeln können.

Der PMI® Gestaltungsrahmen ermöglicht Projektmanagern in ihren Projekten das Wichtige zu erkennen und Entscheidungen durchzuhalten.

In unseren ersten Kontakten mit Projektmanagern hören wir sehr oft, dass der im PMBOK® Guide dokumentierte PMI® Gestaltungsrahmen mit den 5 Prozessgruppen, 42 Prozessen und 9 Wissensgebieten zu groß ist und dadurch nur für Projekte ab einer bestimmten Größe umsetzbar ist.

Nach mehreren Anwendungsfällen in der Praxis, in denen wir die PMI Projektprozesse mit Scrum Rollen, Artefakten und Zyklusmodellen gestaltet haben, verneinen wir diese Hypothese mit einem eindeutigen Nein.

Der PMI® Gestaltungsrahmen bietet den Projektmanagern eine Gummi-Leitplanke an und zwingt keinen Anwender alles 1 zu 1, wie im Buche steht, umzusetzen.

Vier von unseren Argumenten lauten:

1) Ihnen liegt eine fundierte Checkliste mit 42 Prozessnamen und 9 Wissensgebieten vor. Zu Beginn Ihres Vorhabens sollten Sie einfach die Liste durchgehen, um nichts zu übersehen und zu vergessen.

2) Die Gestaltung und Vernetzung der Projektprozesse führen wir nach unserem 9W-Modell für Prozessmanagement durch. Wir raten vom ITTO-Modell, das für triviale Maschinen anwendbar ist, ab. Projekte haben triviale und nichttriviale Anteile.

3) Wenn Sie als Projektmanager für Tools und Techniques ihre eigenen Werkzeuge im Rahmen eines Projektprozesses anwenden möchten, können Sie es tun. (In der deutschen PMBOK® Guide Version wurden "Tools and Techniques" mit "Werkzeuge und Methoden" übersetzt. Richtig wäre "Werkzeuge und Techniken".)

In unseren Projekten

-

prüfen wir die Vorschläge im PMBOK® Guide auf die kontextbezogene Anwendbarkeit und treffen eine Auswahl

-
fügen wir zu jedem Prozess -falls sinnvoll- unsere Denkwerkzeuge hinzu und

-
greifen auf die für den jeweiligen Prozess relevanten Elemente der IPMA Competence Baseline (ICB)

-
PM-Kontextkompetenz

-
PM-Verhaltenskompetenz

-
PM-technische Kompetenz

zurück.

4) Die Prozessgruppen Planung und Ausführung sind im PMBOK® Guide iterativ vorgesehen. Wie Sie mit der Iteration von beiden Prozessgruppen in Ihrem Projekt verfahren, ist die Kür des Projektmanagers. Die Iterationen ermöglichen agiles Projektmanagement.

Möchten Sie darüber hinaus Informationen über

- PMBOK® Guide 4th Edition
- die Zertifizierung durch PMBOK® Guide 4th Edition
- unser Seminarkonzept
- unsere Praxisbeispiele

erhalten?

Sie erreichen uns jederzeit: +49(0)7141 8658025

PMI, PMP, PgMP, CAPM, PMBOK are marks of the Project Management Institute which are registered in the United States of America and in other nations.